



ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ
ДОНЕЦКОЙ НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКИ
«РЕСПУБЛИКАНСКАЯ НАУЧНАЯ МЕДИЦИНСКАЯ БИБЛИОТЕКА»
Информационно-библиографический отдел



ОРГАНИЗАЦИЯ МЕДИЦИНСКОЙ ПОМОЩИ И МАРШРУТИЗАЦИЯ ПАЦИЕНТОВ

Список рекомендованной литературы

Донецк, 2026.

Современный этап развития здравоохранения характеризуется возрастающими требованиями к доступности, своевременности и качеству медицинской помощи. Увеличение распространенности хронических неинфекционных заболеваний, старение населения, развитие высокотехнологичных методов диагностики и лечения, внедрение новых организационных моделей оказания медицинской помощи обуславливают необходимость постоянного совершенствования организации здравоохранения. В этих условиях особую значимость приобретает эффективная организация медицинской помощи, важнейшим элементом которой является маршрутизация пациентов, обеспечивающая преемственность между этапами оказания медицинской помощи, рациональное распределение потоков пациентов, сокращение сроков диагностики и лечения, повышение доступности специализированной медицинской помощи и более эффективное использование ресурсов медицинских организаций.

В последние годы вопросам совершенствования организации медицинской помощи в Российской Федерации уделяется особое внимание. Реализуются федеральные проекты, направленные на модернизацию первичного звена здравоохранения, внедрение принципов бережливого производства, цифровую трансформацию отрасли, развитие телемедицинских технологий и применение технологий искусственного интеллекта в практическом здравоохранении. Одновременно совершенствуется нормативно-правовая и методическая база, формируются единые подходы к организации маршрутизации пациентов при различных заболеваниях и состояниях, внедряются современные организационные технологии управления потоками пациентов, способствующие повышению эффективности деятельности медицинских организаций и улучшению качества медицинской помощи.

Настоящий рекомендательный список литературы включает нормативные документы, методические рекомендации, учебные издания и научные публикации, отражающие современные подходы к организации медицинской помощи и маршрутизации пациентов. Представленные материалы освещают теоретические, организационные и нормативно-методические основы организации медицинской помощи, современные подходы к организации медицинской помощи на различных этапах ее оказания, применение цифровых технологий и инструментов искусственного интеллекта, внедрение организационных технологий повышения эффективности деятельности медицинских организаций, а также особенности организации медицинской помощи

пациентам с различными заболеваниями. Представленные материалы были опубликованы в период с 2022 по 2026 год и отражают современные тенденции развития отечественного здравоохранения.

Издание предназначено для организаторов здравоохранения, врачей различных специальностей, преподавателей медицинских образовательных организаций, ординаторов, аспирантов и других специалистов, профессиональная деятельность которых связана с вопросами организации медицинской помощи и маршрутизации пациентов. Представленные материалы могут быть использованы при подготовке научных работ, в образовательном процессе, системе непрерывного медицинского образования, а также в практической деятельности при рассмотрении современных подходов к организации медицинской помощи.

Для удобства использования список рекомендованной литературы систематизирован по следующим тематическим разделам:

I. Теоретические, нормативно-методические и организационные аспекты.

II. Современные подходы к организации медицинской помощи.

III. Цифровые технологии в организации медицинской помощи.

IV. Организационные технологии повышения эффективности медицинской помощи.

V. Организация медицинской помощи пациентам с различными заболеваниями.

Условия получения электронных копий документов из предлагаемого списка изложены в конце этого издания.

I. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ, НОРМАТИВНО-МЕТОДИЧЕСКИЕ И ОРГАНИЗАЦИОННЫЕ АСПЕКТЫ



Раздел объединяет нормативные документы, методические и учебные издания, а также научные публикации, посвященные теоретическим, нормативно-правовым, организационным и методическим основам организации медицинской помощи и маршрутизации пациентов. Представлены материалы, раскрывающие подходы к

организации первичной медико-санитарной помощи, нормативному регулированию деятельности медицинских организаций, разработке организационных моделей оказания медицинской помощи и совершенствованию системы управления в здравоохранении. Рассматриваются вопросы маршрутизации пациентов, преемственности оказания медицинской помощи, процессного управления, логистики, стандартизации, внедрения принципов бережливого производства и повышения качества медицинской помощи.

1. **Положение** об организации оказания первичной медико-санитарной помощи взрослому населению : Приказ Министерства здравоохранения РФ от 14 апреля 2025 г. № 202н // ГАРАНТ.РУ : информационно-правовой портал. – URL: <https://base.garant.ru/412107058/>.

2. **Положение** об организации оказания первичной медико-санитарной помощи детям : Приказ Министерства здравоохранения РФ от 27 мая 2025 г. № 313н // ГАРАНТ.РУ : информационно-правовой портал. – URL: <https://base.garant.ru/412109934/>.

3. **ПНСТ 962-2024.** Системы маршрутизации и оптимизации потоков пациентов на основе искусственного интеллекта : издание официальное : утвержден и введен в действие от 25 октября 2024 года Приказом Федерального агентства по регулированию и метрологии № 69-пнст. – Москва : Российский институт стандартизации, 2024. – 8 с.

4. **Организация** записи на прием к врачу, в том числе через Единый портал государственных и муниципальных услуг и единые региональные колл-центры (издание третье, переработанное и дополненное) : утв. ФГБУ «ЦНИИОИЗ» Минздрава России от 27.09.2023 : методические рекомендации № 12-23н // Консультант Плюс : справочно-правовая система. – URL : https://cgkb73.gosuslugi.ru/netcat_files/8/9/Metodicheskie_rekomendatsii_N_12_23_Organizatsiya_zapisi_na_pri.pdf.

5. **Маршрутизация** новорожденных и беременных с плодами, имеющих установленные врожденные пороки развития – атрезию пищевода, гастрошизис и диафрагмальные грыжи : методические рекомендации / Д. А. Морозов, Е. Н. Байбарина, С. А. Караваева [и др.]. – Москва : ФГФОРУ ВО РНИМУ им. Н. И Пирогова Минздрава России, 2024. – 32 с.

6. **Методические** рекомендации по подготовке региональных нормативно-правовых актов об организации маршрутизации пациентов при оказании медицинской помощи взрослому населению по профилю «гематология» : методические рекомендации / под ред. Е. Н. Паровичниковой. – Москва : Перо, 2023. – 28 с.

7. **Методические** рекомендации по структуре и наполнению разделов Порядка маршрутизации пациентов с подозрением на онкологические заболевания и пациентов с онкологическими заболеваниями на территории субъекта Российской Федерации в рамках реализации территориальной программы государственных гарантий бесплатного оказания гражданам медицинской помощи / И. А. Аксенова, Т. Г. Геворкян, В. А. Гульшина [и др.]. – Москва : ФГБУ «ЦНИИОИЗ» Минздрава России, 2023. – 27 с.

8. **Новая** модель медицинской организации, оказывающей первичную медико-санитарную помощь : методические рекомендации / Е. В. Каракулина, П. Е. Щеголев, И. Н. Ходырева [и др.]. – 4-е издание с дополнениями и уточнениями. – Москва : РОПНИЗ, 2024. – 308 с.

9. **Жирнова, Г. М.** Современные методы эффективной организации процесса диспансеризации населения в медицинских учреждениях на принципах бережливых медицинских технологий : учебно-методическое пособие для обучающихся по направлениям медицинского образования / Г. М. Жирнова ; Научно-исследовательский институт организации здравоохранения и медицинского менеджмента Департамента здравоохранения города Москвы. – Москва : ГБУ «НИИОЗММ ДЗМ», 2023. – 46 с.

10. **Мазунина, С. Д.** Основы применения бережливых технологий в управлении медицинской организацией : учебное пособие / С. Д. Мазунина, С. А. Татаренко, Л. В. Исакова. – Киров : ФГБОУ ВО Кировский ГМУ Минздрава России, 2024. – 103 с.

11. **Орлов, С. А.** Управление ресурсами и процессами в медицинской организации : учебное пособие / С. А. Орлов, О. Ю. Александрова, Р. В. Горенков [и др.]. – Новокузнецк : Знание-М, 2025. – 174 с.

12. **Эффективность** в бережливом управлении организациями : коллективная монография / Н. С. Давыдова, Л. М. Железнов, С. Д. Мазунина [и др.]. – Киров : ФГБОУ ВО Кировский ГМУ Минздрава России, 2024. – 106 с.

13. **Организационно-методические основы оказания медицинской помощи обожженным в субъекте Российской Федерации : учебное пособие** / ГБУ «Санкт-Петербургский научно-исследовательский институт скорой помощи им. И.И. Джанелидзе». – Санкт-Петербург : СПб НИИ СП им. И.И. Джанелидзе, 2023. – 20 с.

Научные статьи

14. **Амбулаторнодополняющие** технологии в условиях формирования «Новой модели медицинской организации, оказывающей первичную медико-санитарную помощь» / М. Г. Карайланов, К. Е. Моисеева, М. С. Панфилов [и др.] // Менеджер здравоохранения. – 2024. – № 5. – С. 28–35.

15. **В фокусе** правовых изменений: трансформация организационно-правовых основ организации первичной медико-санитарной помощи (IV квартал 2025 г. – январь, февраль 2026 г.) / Д. О. Савченко, И. М. Сон, И. А. Купеева, Е. Б. Неверова // Первичная медико-санитарная помощь. – 2026. – Т. 3, № 1. – С. 90–104.

16. **Витковская, И. П.** Маршрутизация пациентов: понятие, классификация, характеристики / И. П. Витковская // Дальневосточный медицинский журнал. – 2025. – № 4. – С. 118–123.

17. **Иванов, А. В.** Принципы организации медицинской помощи: триаж, логистика, маршрутизация / А. В. Иванов // Московская медицина. – 2023. – № 3 (55). – С. 40–46.

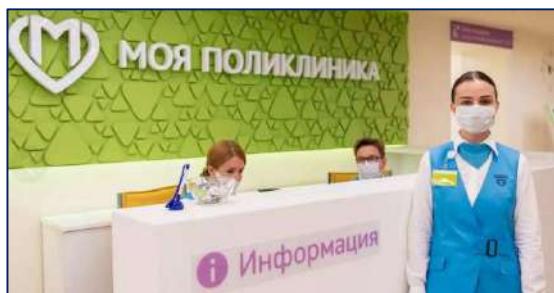
18. **Исследование** правовых явлений становления и развития медицинской помощи с применением телемедицинских технологий при дистанционном взаимодействии медицинских работников между собой / С. Г. Конюхова, О. А. Шулятникова, С. Ю. Яроцкий [и др.] // Проблемы стандартизации в здравоохранении. – 2022. – № 3-4. – С. 9–17.

19. **Кугушева, Т. В.** Корпоративная стратегия управления учреждением здравоохранения на основе концепции бережливого производства / Т. В. Кугушева, Т. С. Ласкова, В. А. Пайкова // Естественно-гуманитарные исследования. – 2024. – № 5 (55). – С. 537–543.

20. **Некоторые** вопросы регламентации приказа № 116н Минздрава России «Порядок оказания медицинской помощи взрослому населению при онкологических заболеваниях» с позиции регионального опыта / А. В. Ахохова, И. К. Тхабисимова, Р. Х. Медалиева [и др.] // ОРГЗДРАВ: новости, мнения, обучение. Вестник ВШОУЗ. – 2024. – Т. 10, № 1. – С. 64–76.

21. **Особенности** внедрения концепции бережливого производства в учреждениях здравоохранения / А. Р. Байчерова, С. С. Вайцеховская, Т. Н. Костюченко, Г. В. Токарева // Экономика: вчера, сегодня, завтра. – 2023. – Т. 13, № 10А. – С. 553–563.

II. СОВРЕМЕННЫЕ ПОДХОДЫ К ОРГАНИЗАЦИИ МЕДИЦИНСКОЙ ПОМОЩИ



Публикации, включенные в данный раздел, посвящены современным подходам к организации медицинской помощи на различных этапах ее оказания. Рассматриваются вопросы развития первичной медико-санитарной помощи, обеспечения преемственности между уровнями оказания медицинской помощи, организации медицинской эвакуации, диспансерного наблюдения, медицинской реабилитации и специализированной помощи отдельным категориям пациентов. Освещаются современные организационные модели, направленные на повышение доступности, качества и эффективности медицинской помощи.

22. **Актуальные** тенденции развития здравоохранения / И. П. Ковалева, И. Н. Воблая, И. А. Заярная [и др.] // Проблемы социальной гигиены, здравоохранения и истории медицины. – 2026. – Т. 34, № 1. – С. 5–11.

23. **Алехин, С. Г.** Экспериментальная методика организации диагностики злокачественных новообразований ранней стадии в условиях первичной медико-санитарной помощи / С. Г. Алехин, М. А. Генатулин, А. М. Алленов // Современные проблемы здравоохранения и медицинской статистики. – 2022. – № 5. – С. 402–420.

24. **Апресян, А. Ю.** К вопросу преемственности оказания медицинской помощи пациентам с заболеваниями периферических артерий / А. Ю. Апресян // Современные проблемы здравоохранения и медицинской статистики. – 2022. – № 3. – С. 320–335.

25. **Белышев, Д. В.** Эволюционный подход к обеспечению преемственности медицинской помощи в адаптивной и многоагентной цифровой экосистеме / Д. В. Белышев, А. Е. Михеев // Программные системы: теория и приложения. – 2025. – Т. 16, № 6(71). – С. 155–196.

26. **Иванов, Д. О.** Организация маршрутизации новорожденных в субъектах Российской Федерации / Д. О. Иванов, А. В. Яковлев // Педиатр. – 2024. – Т. 15, № 2. – С. 5–11.

27. **Королева, К. И.** Организационные технологии обеспечения преемственности этапов персонализированной медицинской реабилитации / К. И. Королева // Менеджер здравоохранения. – 2026. – № 3. – С. 115–122.

28. **Кустов, Е. В.** «Поликлиника. Перегрузка» – единый стандарт организации первичной медико-санитарной помощи Московской области в амбулаторных условиях / Е. В. Кустов // Ремедиум. – 2023. – Т. 27, № 4. – С. 297–304.

29. **Мамленкова, Е. А.** Проблемы обеспечения преемственности оказания медицинской помощи средним медицинским персоналом и пути их решения / Е. А. Мамленкова, Д. Ф. Таут, А. А. Щеблыкина // Менеджмент качества в медицине. – 2022. – № 3. – С. 28–33.

30. **Маршрутизация** медицинской эвакуации пациентов с разрывами церебральных аневризм из отдаленной труднодоступной сельской местности / Э. А. Воробьев, В. Г. Дашьян, Н. В. Саввина [и др.] // Проблемы социальной гигиены, здравоохранения и истории медицины. – 2022. – Т. 30, № 4. – С. 656–665.

31. **Мельников, М. В.** Преемственность оказания медицинской помощи больным как мера профилактики осложнений при лечении эмболий периферических артерий / М. В. Мельников, А. Ю. Апресян // Профилактическая медицина. – 2023. – Т. 26, № 12. – С. 27–33.

32. **Михайлова, Ю. В.** Система управления маршрутизацией пациентов, нуждающихся по экстренным и неотложным показаниям в медицинской эвакуации в медицинские организации, оказывающие помощь в стационарных условиях в мегаполисе / Ю. В. Михайлова, Г. А. Введенский, Я. Ю. Панкова // Социальные аспекты здоровья населения. – 2025. – Т. 71, № S3. – С. 1–25.

33. **Мурашко, А. А.** Мультидисциплинарная концепция непрерывности оказания психиатрической помощи / А. А. Мурашко // Социальная и клиническая психиатрия. – 2022. – Т. 32, № 3. – С. 91–97.

34. **Организация** медицинской помощи новорожденным в условиях перинатального центра: состояние, преимущества и проблемы / К. Е. Моисеева, В. А. Глущенко, А. В. Алексеева [и др.] // Медицина и организация здравоохранения. – 2023. – Т. 8, № 3. – С. 112–123.

35. **Организационная** модель оказания медицинской помощи в условиях дневного стационара / С. О. Наниев, М. Г. Карайланов, И. Г. Прокин [и др.] // Менеджер здравоохранения. – 2025. – № 4. – С. 14–23.

36. **Совершенствование** организации медицинской реабилитации в системе здравоохранения: анализ ситуации / Д. В. Блинов, А. Г. Солопова, Л. Н. Санджиева [и др.] // Фармакоэкономика. Современная фармакоэкономика и фармакоэпидемиология. – 2022. – Т. 15, № 2. – С. 237–249.

37. **Современное** состояние и основные организационные проблемы медицинской помощи новорожденным / К. Е. Моисеева, В. А. Глущенко, А. В.

Алексеева [и др.] // Медицина и организация здравоохранения. – 2023. – Т. 8, № 1. – С. 116–128.

38. **Социальноэкономические** проблемы недовыявления тревожных расстройств и модели поиска психиатрической помощи / М. П. Марачев, И. А. Аркуша, К. В. Захарова [и др.] // Российский психиатрический журнал. – 2022. – № 2. – С. 4–14.

39. **Страдымов, Ф. И.** Предпосылки централизации медицинских организаций в современных условиях / Ф. И. Страдымов, В. С. Ступак // Современные проблемы здравоохранения и медицинской статистики. – 2024. – № 4. – С. 413–431.

III. ЦИФРОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ В ОРГАНИЗАЦИИ МЕДИЦИНСКОЙ ПОМОЩИ



Раздел объединяет публикации, посвященные внедрению цифровых технологий в организацию медицинской помощи и совершенствованию маршрутов пациентов. Рассматриваются вопросы применения электронных медицинских карт, телемедицинских технологий, информационно-аналитических систем, цифровых платформ, технологий искусственного интеллекта и дистанционного

мониторинга пациентов. Освещены современные подходы к цифровой поддержке принятия организационных решений, управлению потоками пациентов, обеспечению преемственности медицинской помощи и повышению ее доступности. Особое внимание уделено практическому опыту внедрения цифровых решений в медицинских организациях различных уровней оказания медицинской помощи.

40. **Адамян, Л. В.** Персонализированный ИИ-ассистент для медицинского сопровождения матери и ребенка с использованием интеллектуальных диалоговых систем (обзор литературы) / Л. В. Адамян, И. Н. Плавунов, О. В. Конышева // Проблемы репродукции. – 2026. – Т. 32, № 2. – С. 6–16.

41. **Верификация** диагноза и маршрутизация детей с бронхиальной астмой с использованием современных возможностей информационных систем / А. Р. Денисова, Н. А. Геппе, А. Б. Малахов [и др.] // Российский аллергологический журнал. – 2023. – Т. 20, № 4. – С. 512–520.

42. **Дзюбак, С. А.** Интеллектуальная компьютерная система динамической маршрутизации пациентов поликлиники / С. А. Дзюбак, В. А. Бердугин, Т. Е. Романов // Главврач. – 2024. – № 9 (263). – С. 6–17.
43. **Драпкина, О. М.** Цифровые технологии в здравоохранении: электронные медицинские карты / О. М. Драпкина, Г. Я. Масленникова, Р. Н. Шепель // Профилактическая медицина. – 2024. – Т. 27, № 8. – С. 7-12.
44. **Зигангареева, Г. Г.** Региональная модель организации телемедицинских консультаций в офтальмологии: проблемы и перспективы / Г. Г. Зигангареева, О. И. Королева, Д. К. Хусаинова // Менеджер здравоохранения. – 2023. – № 12. – С. 43–50.
45. **Ивашинников, А. В.** Телемедицина сегодня: тенденции использования телемедицинских консультаций на опыте регионов / А. В. Ивашинников // Российский журнал телемедицины и электронного здравоохранения. – 2024. – № 3 (10). – С. 7–20.
46. **Искусственный** интеллект в руках клиницистов: самостоятельная разработка инструмента маршрутизации пациентов с фибрилляцией предсердий / С. В. Кучеренко, В. С. Корягин, Н. А. Корягина, Д. И. Кожина // Российский кардиологический журнал. – 2026. – Т. 31, № 2S. – С. 57–62.
47. **Кафтанов, А. Н.** Обзор методических подходов к оценке качества ведения электронных медицинских карт/ А. Н. Кафтанов, А. Е. Андрейченко, А.В. Гусев // Врач и информационные технологии. – 2024. – № 3. – С. 6–19.
48. **Костин, Ф. Н.** Использование цифровых технологий в диагностике и лечении детей с онкологическими и гематологическими заболеваниями: опыт ФГБУ «НМИЦ ДГОИ им. Дмитрия Рогачева» Минздрава России // Бюллетень Национального научно-исследовательского института общественного здоровья имени Н.А. Семашко. – 2025. – № 3. – С. 50–56.
49. **Курмангулов, А. А.** Перспективы айтрекинга в управлении потоками пациентов в медицинских организациях / А. А. Курмангулов, Д. В. Крошка, В. А. Егоров // Профилактическая медицина. – 2023. – Т. 26, № 9. – С. 18–24.
50. **Кушнирук, Н. Э.** Опыт работы регионального телемедицинского центра волгоградской областной клинической больницы №1 / Н. Э. Кушнирук // Организатор здравоохранения. – 2026. –Т. 1, № 1. – С. 35–48.
51. **Ларионова, И. И.** Использование информационных технологий по управлению потоками пациентов при проведении медицинских осмотров / И. И. Ларионова, О. Ю. Туренко, И. В. Калинин // Медико-фармацевтический журнал «Пульс». – 2023. – Т. 25, № 1. – С. 12–17.

52. **Мартусевич, Я. А.** Ключевые этапы внедрения и адаптации цифровой инфраструктуры медицинской помощи пациентам с диабетической ретинопатией в Томской области / Я. А. Мартусевич, О. С. Кобякова, В. В. Люцко // Сахарный диабет. – 2025. – Т. 28, № 3. – С. 259–264.

53. **Обзор** развития различных аспектов первичной медико-санитарной помощи в контексте национальных систем здравоохранения государств – участников Содружества Независимых Государств: аспект цифровизации / О. М. Драпкина, Р. Н. Шепель, А. В. Короткова [и др.] // Первичная медико-санитарная помощь. – 2025. – Т. 2, № 2. – С. 6–26.

54. **Опыт** внедрения программы дистанционного патронажа ревматологических пациентов / Т. К. Чернявская, Л. В. Иваницкий, А. А. Губарева [и др.] // Клиническая фармакология и терапия. – 2025. – Т. 34, № 2. – С. 84–88.

55. **Организация** телемедицинских консультаций для первичных пациентов как этап маршрутизации в онкологической службе / С. А. Ефремов, О. В. Кавлашвили, В. В. Петкау [и др.] // Менеджер здравоохранения. – 2024. – № 9. – С. 67–77.

56. **Оценка** влияния межрегиональной маршрутизации пациентов с острым коронарным синдромом с подъемом сегмента ST на снижение смертности от острого инфаркта миокарда на модели цифрового двойника Курганской области / В. А. Евдаков, Б. А. Олейник, В. В. Плечев, И. Л. Меркушин // Менеджер здравоохранения. – 2022. – № 2. – С. 49–56.

57. **Оценка** организации специализированной медицинской помощи с применением телемедицинских технологий детям первого года жизни / Д. О. Иванов, К. Е. Моисеева, Ю. В. Петренко [и др.] // Менеджер здравоохранения. – 2025. – № 7. – С. 68–79.

58. **Пономарева, О. Н.** Цифровизация в медицине: плюсы и минусы / О. Н. Пономарева // Системная интеграция в здравоохранении. – 2023. – № 4 (61). – С. 108–121.

59. **Разработка** и апробация стандарта системы управления медицинской организацией, направленной на повышение удовлетворенности пациентов медицинской помощью / Д. С. Тюфилин, И. П. Шибалков, В. С. Выходчиков [и др.] // Современные проблемы здравоохранения и медицинской статистики. – 2023. – № 4. – С. 1106–1128.

60. **Результаты** применения информационно-аналитических систем контроля маршрутизации пациенток в медицинских организациях при подозрении на рак молочных желез / Г. М. Орлов, Н. С. Романенков, П. С. Алексеев [и др.] // Здравоохранение Российской Федерации. – 2022. – Т. 66, № 4. – С. 296–301.

61. **Роль** дистанционной передачи электрокардиограммы в маршрутизации медицинской эвакуации пациентов / В. М. Теплов, Н. Д. Архангельский, Д. М. Прасол [и др.] // Медицина катастроф. – 2023. – № 1. – С. 70–72.
62. **Роль** телемедицинских консультаций в повышении доступности и качества оказания специализированной, в том числе высокотехнологической медицинской помощи / А. М. Чилилов, Ф. Н. Кадыров, В. Е. Оловянный, А. В. Кузнецов // Менеджер здравоохранения. – 2024. – № 12. – С. 121–130.
63. **Свечкарева, И. Р.** Особенности оценки данных электронных медицинских карт в современном здравоохранении / И. Р. Свечкарева, А. А. Курылев // Реальная клиническая практика: данные и доказательства. – 2024. – Т. 4, № 4. – С. 28–34.
64. **Сопрун, Л. А.** Цифровые подходы к постановке диагноза с последующей маршрутизацией пациентов со спинальной мышечной атрофией (СМА)/ Л. А. Сопрун, И. В. Леоненко, Н. Ю. Гаврилова // Диагностическая и интервенционная радиология. – 2024. – Т. 18, № 5. – С. 15–29.
65. **Телемедицинские** консультации в пульмонологии / С. Н. Авдеев, З. Г. Берикханов, З. М. Мержоева [и др.] // Здравоохранение Российской Федерации. – 2024. – Т. 68, № 3. – С. 179–185.
66. **Телемедицинские** технологии в практике применения на догоспитальном этапе / Р. Э. Филявин, В. Н. Лыхин, С. А. Гуменюк, Г. А. Сметанин // Журнал им. Н.В. Склифосовского. Неотложная медицинская помощь. – 2024. – Т. 13, № 2. – С. 295–298.
67. **Тюрганов, А. Г.** Цифровая трансформация в первичном звене здравоохранения и управление на основе данных / А. Г. Тюрганов, А. М. Ханов // Менеджер здравоохранения. – 2023. – № 9. – С. 99–106.
68. **Уруков, Н. Ю.** Цифровая маршрутизация стоматологических пациентов с предопухолевыми заболеваниями рта: вызовы и возможности / Н. Ю. Уруков, Р. С. Матвеев, Я. А. Жирнова // Современные проблемы здравоохранения и медицинской статистики. – 2025. – № 5. – С. 776–787.
69. **Цифровой** паспорт службы детской онкологии и гематологии как инструмент обеспечения преемственности оказания медицинской помощи / А. С. Силин, Т. В. Зарубина, Ф. Н. Костин [и др.] // Менеджер здравоохранения. – 2026. – № 1. – С. 58–66.
70. **Электронные** медицинские карты как источник данных реальной клинической практики / А. В. Гусев, Б. В. Зингерман, Д. С. Тюфилин, В. В.

Зинченко // Реальная клиническая практика: данные и доказательства. – 2022. – Т. 2, № 2. – С. 8–20.

71. **Якушин, М. А.** Модель телемедицинского контакт-центра / М. А. Якушин, Е. Н. Кабаева, А. В. Воробьева // Проблемы социальной гигиены, здравоохранения и истории медицины. – 2026. – Т. 34, № 1. – С. 25–33.

72. **Ястребцева, И. П.** Возможности современных дистанционных технологий в нейрореабилитации / И. П. Ястребцева, А. А. Соколова // Российский неврологический журнал. – 2023. – Т. 28, № 5. – С. 14–20.

73. **Ястребцева, И. П.** Дистанционное сопровождение пациентов с вертебральной патологией / И. П. Ястребцева, М. Е. Киселева // Вестник Национального медико-хирургического центра им. Н.И. Пирогова. – 2023. – Т. 18, № 4. – С. 129–133.

IV. ОРГАНИЗАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ МЕДИЦИНСКОЙ ПОМОЩИ



В разделе систематизированы публикации, посвященные современным организационным технологиям, направленным на повышение эффективности деятельности медицинских организаций и оптимизацию процессов оказания медицинской помощи. Рассматриваются вопросы внедрения бережливых технологий, управления потоками пациентов, моделирования организационных процессов, оценки доступности и результативности медицинской помощи, а также разработки и внедрения новых организационных решений. Отражены подходы к развитию внутренней логистики медицинских организаций, повышению эффективности использования ресурсов и оптимизации взаимодействия участников лечебно-диагностического процесса. Особое внимание уделено оценке эффективности внедряемых организационных технологий и их влиянию на качество, доступность и своевременность оказания медицинской помощи.

74. **Анализ** архитектурно-планировочных решений поликлиник как инструмент управления при внедрении бережливого производства / Н. В. Шинкарева, Р. В. Горенков, А. А. Курмангулов [и др.] // Менеджер здравоохранения. – 2023. – № 9. – С. 37–45.

75. **Бажухина, А. Д.** Анализ количественных и качественных показателей деятельности приемных отделений стационаров на основе принципов бережливого

производства / А. Д. Бажухина, Н. С. Брынза, А. А. Курмангулов // ОРГЗДРАВ: новости, мнения, обучение. Вестник ВШОУЗ. – 2025. – Т. 11, № 3. – С. 67–82.

76. **Бизин, С. В.** Бережливое производство, как метод управления повышением качества медицинской помощи / С. В. Бизин, С. С. Шкарин, Л. В. Московцева // Инновационная экономика и право. – 2024. – № 1 (28). – С. 8–15.

77. **Болгарев, Д. В.** Имитационное моделирование маршрутизации пациентов медицинской организации (на примере медицинского отряда специального назначения) / Д. В. Болгарев, О. В. Подкаура // Известия Российской военно-медицинской академии. – 2022. – Т. 41, № S2. – С. 77–80.

78. **Возможности** сетевого анализа для управления потоками пациентов в медицинской организации / А. А. Курмангулов, Д. В. Крошка, Ю. С. Решетникова, В. А. Егоров // Профилактическая медицина. – 2022. – Т. 25, № 2. – С. 13–18.

79. **Голошубина, В. В.** Бережливая поликлиника: региональный опыт участия медицинских организаций в пилотном проекте «Формирование моделей организации первичного звена, основанных на принципах ценностноориентированного здравоохранения» / В. В. Голошубина, З. Б. Тасова, Д. И. Трухан // Медицина в Кузбассе. – 2023. – Т. 22, №1. – С. 89–94.

80. **Гончар, Н. О.** Возможности бережливых технологий в оптимизации механизма передачи 18 летних подростков из детской во взрослую амбулаторно-поликлиническую сеть / Н. О. Гончар, М. В. Авдеева, А. А. Команенко // Социальные аспекты здоровья населения. – 2025. – Т. 71, № 1. – С. 2–29.

81. **Зяблицев, Д. В.** Организация применения системы 5s, как первичного этапа внедрения бережливого производства в систему здравоохранения Донецкой Народной Республики / Д. В. Зяблицев, Н. И. Котова // Архив клинической и экспериментальной медицины. – 2023. – Т. 32, № 4. – С. 5–10.

82. **Изучение** влияния стратегии маршрутизации вызовов на эффективность работы колл-центра медицинской организации, оказывающей первичную медико-санитарную помощь / С. Г. Конюхова, Д. А. Орлов, Е. О. Чуйкова, А. В. Соловьева // Менеджер здравоохранения. – 2022. – № 2. – С. 42–48.

83. **Ишутин, С. В.** Разработка новой организационной технологии маршрутизации пациентов при оказании медицинской помощи с применением методов лучевой терапии и диагностики / С. В. Ишутин // Бюллетень Национального научно-исследовательского института общественного здоровья имени Н. А. Семашко. – 2025. – № 4. – С. 100–105.

84. **Ишутин, С. В.** Результаты анализа параметров временной доступности медицинской помощи с применением методов радионуклидной диагностики в рамках лечебно-диагностического процесса в медицинской организации / С. В.

Ишутин, О. Ю. Александрова, Б. М. Бродецкий // Ремедиум. – 2025. – Т. 29, № 3. – С. 245–252.

85. **Ишутин, С. В.** Результаты социологического исследования мнения медицинских работников о внедренной организационной технологии внутренней маршрутизации пациентов при оказании медицинской помощи с применением методов лучевой терапии и диагностики / С. В. Ишутин // Бюллетень Национального научно-исследовательского института общественного здоровья имени Н. А. Семашко. – 2026. – № 1. – С. 125–130.

86. **Ишутин, С. В.** Результаты социологического исследования мнения пациентов об удовлетворенности качеством и доступностью медицинской помощи с применением методов лучевой терапии и диагностики на фоне внедрения новой организационной технологии / С. В. Ишутин, О. Ю. Александрова, И. А. Михайлов // Менеджер здравоохранения. – 2026. – № 3. – С. 78–86.

87. **Королева, К. И.** Оптимизация маршрутизации пациентов с острым коронарным синдромом на этапе медицинской реабилитации / К. И. Королева // Менеджер здравоохранения. – 2026. – № 4. – С. 34–40.

88. **Курмангулов, А. А.** Стратегия управления потоками пациентов в современных медицинских организациях на основе бережливого производства (научный обзор) / А. А. Курмангулов, Т. Г. Задоркина, Н. С. Брынза // Профилактическая и клиническая медицина. – 2022. – № 1 (82). – С. 70–77.

89. **Мартусевич, Я. А.** Пути оптимизации алгоритма маршрутизации пациентов с диабетической ретинопатией в Томской области / Я. А. Мартусевич, О. С. Кобякова, В. В. Люцко // Менеджер здравоохранения. – 2025. – № 5. – С. 40–47.

90. **О применении «бережливых технологий» в детской поликлинике** / Е. А. Кочергина, Р. Н. Трефилов, И. Г. Шинкарик, Н. В. Минаева // Пермский медицинский журнал. – 2023. – Т. 40, № 2. – С. 100–107.

91. **Оценка** онкологического компонента диспансеризации взрослого населения: мнение специалистов / Н. А. Сураева, И. Б. Шикина, О. О. Захарченко, Д. С. Терентьева // Профилактическая медицина. – 2025. – Т. 28, № 7. – С. 15–21.

92. **Оценка** результативности мероприятий по совершенствованию системы маршрутизации пациентов при оказании плановой медицинской помощи (опыт Томской области) / М. А. Бабешина, С. В. Барановская, В. А. Бойков [и др.] // Сибирский журнал клинической и экспериментальной медицины. – 2023. – Т. 38, № 3. – С. 231–242.

93. **Результаты** разработки комплексной организационной технологии раннего выявления злокачественных новообразований у детей и нового механизма

маршрутизации / К. И. Киргизов, В. В. Омеляновский, И. А. Михайлов [и др.] // Менеджер здравоохранения. – 2025. – № 12. – С. 51–59.

94. **Совершенствование** деятельности медицинской организации, внедряющей новую модель оказания первичной медико-санитарной помощи / Т. А. Мезенцева, А. А. Курмангулов, С. Л. Леонтьев, Д. О. Михайлова // Медицинская наука и образование Урала. – 2024. – Т. 25, № 3 (119). – С. 86–94.

95. **Совершенствование** процесса диспансеризации на основе бережливых технологий в условиях городской поликлиники / Т. Ю. Гарифуллин, М. В. Авдеева, В. Н. Филатов [и др.] // Профилактическая медицина. – 2023. – Т. 26, № 3. – С. 30–38.

96. **Стандартизация** реабилитационных медицинских карт для взрослых больных с нарушением функции костно-мышечной системы и периферической нервной системы / Г. Е. Иванова, А. Ю. Суворов, А. В. Новиков [и др.] // Физическая и реабилитационная медицина, медицинская реабилитация. – 2023. – Т. 5, № 3. – С. 179–188.

97. **Феклина, И. О.** Формирование модели бережливого производства в медицинском учреждении / И. О. Феклина, В. Н. Сигорских // БиоЭкоМед. – 2025. – № 3 (3). – С. 57–65.

V. ОРГАНИЗАЦИЯ МЕДИЦИНСКОЙ ПОМОЩИ ПАЦИЕНТАМ С РАЗЛИЧНЫМИ ЗАБОЛЕВАНИЯМИ



В разделе рассматриваются публикации, посвященные организации медицинской помощи пациентам с различными заболеваниями и клиническими состояниями, требующими специальных организационных решений. Представлены материалы по вопросам маршрутизации, диспансерного наблюдения, медицинской реабилитации, междисциплинарного взаимодействия и совершенствования специализированной медицинской помощи в онкологии, педиатрии, стоматологии, психиатрии, неврологии, дерматологии, офтальмологии и других областях клинической практики. Публикации отражают современные подходы к организации медицинской помощи отдельным категориям пациентов с учетом специфики заболеваний и этапов оказания медицинской помощи.

98. **Алгоритм** маршрутизации пациентов при применении программы искусственного интеллекта «Derma Onko Check» при дифференциальной диагностике новообразований кожи / А. И. Ламоткин, Д. И. Корабельников, О. Ю. Олисова, И. А. Ламоткин // Современные проблемы здравоохранения и медицинской статистики. – 2025. – № 5. – С. 139–159.

99. **Анализ** мониторинга и маршрутизации пациентов с красным плоским лишаем слизистой оболочки рта по данным анкетирования врачей-стоматологов / В. В. Шкарин, Ю. А. Македонова, С. В. Дьяченко [и др.] // Медицинский алфавит. – 2022. – № 7: Стоматология. – С. 47–54.

100. **Барина**, А. Н. Опрос врачей о профилактике, скрининге и путях маршрутизации пациентов со злокачественными новообразованиями кожи / А. Н. Барина, М. В. Гусаров, Б. М. Тайц // Медицина и организация здравоохранения. – 2023. – Т. 8, № 2. – С. 62–72.

101. **Бельченко**, В. А. Маршрутизация пациентов с челюстно-лицевой патологией в условиях мегаполиса: вызовы и решения / В. А. Бельченко, И. В. Чантырь // Здоровье мегаполиса. – 2022. – Т. 3. – № 3. – С. 46–57.

102. **Берсенева**, Е. А. Создание процессного алгоритма оказания специализированной медицинской помощи по профилю «нейрохирургия» пациентам с позвоночно-спинномозговой травмой в многопрофильном стационаре / Е. А. Берсенева, Р. В. Михайлов, З. Х. Агамов // Профилактическая медицина. – 2023. – Т. 26, № 3. – С. 64–70.

103. **Бойко**, Т. В. Ошибки антенатального скрининга и нарушение маршрутизации как ключевые факторы младенческой смертности от врожденных пороков развития в Иркутской области / Т. В. Бойко, Н. В. Протопопова, Л. А. Кравчук // Сибирское медицинское обозрение. – 2025. – № 4 (154). – С. 75–83.

104. **Гулиев**, М. О. Диспансерное наблюдение и маршрутизация пациентов с псориазом: влияние организационных факторов на частоту рецидивов и длительность ремиссии / М. О. Гулиев, Д. Ю. Каримова, У. А. Таджибаев // Общественное здоровье и здравоохранение. – 2026. – № 2. – С. 30–35.

105. **Диагностика** и маршрутизация пациентов с подозрением на злокачественные новообразования кожи в условиях первичного звена здравоохранения: пробелы и перспективы / Т. А. Гайдина, А. С. Дворников, В. Н. Ларина [и др.] // Архивъ внутренней медицины. – 2024. – Т. 14, № 6 (80). – С. 419–434.

106. **Дистанционная** нейрокогнитивная реабилитация: актуальность, эффективность, правовые аспекты / Е. В. Ржевская, Л. П. Соколова, Д. В. Ушакова [и др.] // Кремлевская медицина. Клинический вестник. – 2025. – № 3. – С. 70–74.

107. **Качество** онкологического скрининга на этапах проведения диспансеризации / Л. Ю. Дроздова, Е. С. Иванова, В. А. Егоров, Ю. С. Раковская // Профилактическая медицина. – 2023. – Т. 26, № 9. – С. 57–65.

108. **Маршрутизация** взрослого населения при профилактическом медицинском осмотре и диспансеризации по выявлению онкологической патологии / Л. Ю. Дроздова, Е. С. Иванова, В. А. Егоров, Ю. С. Раковская // Профилактическая медицина. – 2023. – Т. 26, № 12. – С. 7–11.

109. **Маршрутизация** пациентов 18-64 лет с психоэмоциональным стрессом при оказании первичной медико-санитарной помощи в амбулаторных условиях : методические рекомендации / Л. И. Гоманова, Ю. А. Баланова, С. А. Шальнова [и др.] // Первичная медико-санитарная помощь. – 2026. – Т. 3, № 2. – С. 29–46.

110. **Опыт** организации контроля за ведением онкологических пациентов / А. А. Костин, А. К. Минаева, Д. А. Лисаев, О. Е. Коновалова // Проблемы социальной гигиены, здравоохранения и истории медицины. – 2024. – Т. 32, № 6. – С. 1357–1360.

111. **Особенности** ведения пациентов с тиннитусом в условиях государственной клиники и частного медицинского учреждения / А. Ф. Гиляева, С. Б. Мосихин, Г. И. Сафиуллина [и др.] // Общественное здоровье и здравоохранение. – 2022. – № 2 (74). – С. 26–32.

112. **Особенности** маршрутизации пациентов с соматоформными расстройствами / А. М. Карпушкин, А. А. Овчинников, И. Ю. Климова, Д. А. Старичков // Сибирский вестник психиатрии и наркологии. – 2023. – № 4 (121). – С. 89–96.

113. **Особенности** мониторинга и маршрутизации пациентов с воспалительно-деструктивными заболеваниями слизистой оболочки рта / В. В. Шкарин, С. В. Поройский, Ю. А. Македонова [и др.] // Волгоградский научно-медицинский журнал. – 2023. – Т. 20, № 1. – С. 28–31.

114. **Планирование** маршрутизации онкологических пациентов при опухолях органов «головы–шеи» на региональном уровне / С. А. Партс, С. В. Лесков, Е. Н. Куликова [и др.] // Здравоохранение Российской Федерации. – 2025. – Т. 69, № 3. – С. 225–231.

115. **Проблемы** оказания медицинской помощи пациентам со злокачественными новообразованиями на региональном уровне (по данным социологического опроса) / Г. Ю. Сазанова, А. А. Жук, А. А. Дубгорин, М. В. Еругина // Бюллетень Национального научно-исследовательского института общественного здоровья имени Н. А. Семашко. – 2026. – № 1. – С. 75–81.

116. **Проблемы** организации поликлинической помощи пациентам с синдромом карпального канала / Ю. П. Бойко, А. Г. Федяков, А. В. Щербин, М. А. Разин // Менеджер здравоохранения. – 2023. – № 1. – С. 36–41.

117. **Пути** оптимизации медицинской помощи при глаукоме для снижения риска развития заболевания / О. А. Болбачан, Г. К. Оморова, Н. М. Асанова, М. А. Мамбетов // Анализ риска здоровью. – 2026. – № 1. – С. 167–175.

118. **Рогожина, Ю. С.** Совершенствование системы помощи детям с пороками развития на этапах диспансеризации / Ю. С. Рогожина, С. И. Блохина, Е. С. Бимбас // Медицинский альманах. – 2025. – № 3 (84). – С. 93–116.

119. **Систематизация** схемы маршрутизации пациентов с заболеваниями слизистой оболочки рта / В. В. Шкарин, С. В. Поройский, Ю. А. Македонова [и др.] // Эндодонтия Today. – 2023. – Т. 21, № 2. – С. 136–143.

120. **Совершенствование** модели маршрутизации пациентов с онкологическими заболеваниями на разных этапах оказания медицинской помощи / Ж. В. Хайлова, В. В. Омеляновский, И. А. Михайлов [и др.] // Профилактическая медицина. – 2024. – Т. 27, № 12. – С. 7–15.

121. **Схема** маршрутизации пациентов со злокачественными новообразованиями в частной медицинской организации / А. К. Минаева, Д. А. Лисаев, О. Е. Коновалов [и др.] // Вестник современной клинической медицины. – 2024. – Т. 17, вып. 6. – С. 43–48.

122. **Таранушенко, Т. Е.** Инновации в диспансеризации несовершеннолетних: эффективное обследование детей на гиперхолестеринемию без заблуждений, недостатков и упущений / Т. Е. Таранушенко, И. Н. Захарова // Медицинский совет. – 2026. – Т. 20, № 1: Педиатрия. – С. 268–275.

123. **Хронический** гнойный гидраденит: структура заболеваемости и маршрутизация пациентов в Санкт-Петербурге / К. И. Разнатовский, Р. О. Древаль, Т. З. Аликбаев [и др.] // Клиническая дерматология и венерология. – 2025. – Т. 24, № 3. – С. 255–260.

124. **Этапность** физической реабилитации детей с перинатальной патологией центральной нервной системы / Н. А. Харитоновна, М. А. Басаргина, Г. С. Лупандина-Болотова [и др.] // Российский педиатрический журнал. – 2025. – Т. 28, № 2. – С. 148–154.

125. **Эффективность** трехэтапной схемы маршрутизации пациентов с красным плоским лишаем слизистой оболочки рта / В. В. Шкарин, Ю. А. Македонова, С. В. Дьяченко [и др.] // Клиническая стоматология. – 2022. – Т. 25, № 4. – С. 56–63.

Электронная доставка документов

Уважаемые пользователи!

ГБУ ДНР «РЕСПУБЛИКАНСКАЯ НАУЧНАЯ МЕДИЦИНСКАЯ БИБЛИОТЕКА» ПРЕДЛАГАЕТ

сервисную услугу – электронную доставку документов, при помощи которой у вас есть возможность заказывать и получать электронные копии документов из фондов нашей библиотеки
НА БЕСПЛАТНОЙ ОСНОВЕ!

Заказы принимаются от коллективных и индивидуальных пользователей. Возможность выполнения заказа в каждом конкретном случае определяется специалистом библиотеки. После получения заказа и проверки наличия необходимого документа в фонде, создается электронная копия документа, которая и отправляется пользователю на указанный электронный адрес. При невозможности выполнения заказа пользователю направляется сообщение о причинах отказа.

В зависимости от объема и сложности заказ выполняется в течение 1-2 рабочих дней.

Для получения электронных копий документов из фондов библиотеки просим обращаться на электронный адрес: med_library_don@mail.ru или в отдел обслуживания читателей по телефону: +7 (856) 338-07-60, +7 (949) 418-92-25.

Составитель:

Доценко Е. Г.

Ответственный за выпуск:

Ладвинская А. А.